



B Bourgeoisie
Ville de Fribourg

COMPTES 2022

TABLE DES MATIERES

Commissions bourgeoises – Législature 2021-2026 _____	p.	2			
Ordre du jour de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 24 mai 2023 _____	p.	3			
1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 14 décembre 2022 _____	p.	3			
2. Comptes des Institutions bourgeoises de l'exercice 2022	p.	3			
2.1 Fonctionnement _____	p.	3			
Comptes par Institution _____	p.	7-56			
<i>Fondation de l'Hôpital des bourgeois</i> _____	p.	7			
<i>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoise</i> _____	p.	19			
<i>Fondation des Fonds Pies</i> _____	p.	27			
<i>Régie des Copropriétés bourgeoises</i> _____	p.	33			
<i>Fondation de l'Orphelinat bourgeois</i> _____	p.	43			
<i>Caisse des Scholarques</i> _____	p.	53			
<i>Fondation C.-J. Moosbrugger</i> _____	p.	55			
Message – Tableaux récapitulatifs _____	p.	59-70			
<i>Frais généraux administratifs</i> _____	p.	59			
<i>Forêts à répartir</i> _____	p.	60			
<i>Indications sur les rubriques du bilan</i> _____	p.	62			
- <i>Patrimoine / Fonds d'amortissement</i> _____	p.	62			
- <i>Etat des investissements</i> _____	p.	63			
<i>Résultats par Institution</i> _____	p.	66			
a) <i>Comparaison comptes 2022, budget 2022 et comptes 2021</i> _____	p.	66			
b) <i>Comparaison comptes/budget entre les excédents des charges ou revenus pour les années 2013-2023</i> _____	p.	67			
<i>Récapitulation générale toutes Institutions confondues</i> _____	p.	68			
<i>Liquidités-Placements-Amortissements</i> _____	p.	69			
<i>Situation des fonds de rénovation au 31.12.2022</i> _____	p.	70			
<i>Récapitulations par nature</i> _____	p.	71			
			Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoise _____	p.	72-74
			<i>Résultat et commentaire général</i> _____	p.	72
			<i>Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits</i> _____	p.	72
			<i>Commentaires relatifs au bilan</i> _____	p.	73
			<i>Investissements financés par la CODEMS</i> _____	p.	74
			3. Rapport de gestion 2022 _____	p.	74
			4. Divers _____	p.	74

COMMISSIONS BOURGEOISIALES

Législature 2021 - 2026

CONSEIL BOURGEOISIAL

M. **STEIERT** Thierry, Président
Mme **MENDEZ** Monica
MM. **EGGER** Claudéric
GRIN Grégory
MOUSSA Elias
REY Benoît
SUDAN Dimitri

CONSEIL DES BONNESFONTAINES

MM. **STEIERT** Thierry, Président
BETTIN Jean-Luc
Mmes **BAKAJKA** Véronique
REY-BAERISWYL Marie-Claire
M. **SCHOENENWEID** André

CHAMBRE DES SCHOLARQUES

M. **STEIERT** Thierry, Président
Mme **MUELLER-SCHORDERET** Martine, Vice-Présidente
MM. **DESSONNAZ** Jean-Daniel
DORAND Jean-Pierre
MONTELEONE Marc
POPA Petru
STUCKY François

COMMISSION VERIFICATRICE DES COMPTES

Mme **GENOUD-PAGE** Madeleine, Présidente
MM. **BOURRIER** Hervé
LATELTIN Eric
SACERDOTI Alexandre

CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION MOOSBRUGGER

M. **STEIERT** Thierry, Président
Mme **MENDEZ** Monica
MM. **EGGER** Claudéric
GRIN Grégory
MOUSSA Elias
REY Benoît
SUDAN Dimitri

CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION DE FRIBOURG POUR LA JEUNESSE (FFJ)

Délégués :

M. **STEIERT** Thierry, Président
Mmes **ACKERMANN** Béatrice
OLDENDORF-PITTET Saskia
M. **RICHARD** Claude

ASSEMBLEE BOURGEOISIALE DE LA VILLE DE FRIBOURG

Séance du mercredi 24 mai 2023 à 19.30 heures
à l'Hôpital des bourgeois, Salle Rossier à Fribourg

Ordre du jour

1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du mercredi 14 décembre 2022

- 2. Comptes des Institutions bourgeoisiales de l'exercice 2022**
 - 2.1 Fonctionnement

3. Rapport de gestion 2022

4. Divers

x x x

Comptes par Institution

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0.	FORETS	887'502.39	742'002.35	794'621.20	546'882.70	805'372.00	739'161.45
000.	Forêts exploitation	887'502.39	742'002.35	794'621.20	546'882.70	805'372.00	739'161.45
201	Salaires	345'423.30		356'497.45		367'152.85	
210	Charges sociales	84'586.95		96'033.25		86'900.25	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	17'562.40		18'257.00		19'353.15	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	7'065.55		7'364.15		7'348.05	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	49.00		0.00		0.00	
217	Formation professionnelle	3'475.30		4'487.55		4'975.40	
220	Déplacements	920.50		1'150.65		841.05	
221	Prestations de tiers	152'170.35		116'599.20		116'873.20	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	16'123.80		16'109.10		14'978.95	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	0.00		0.00		3'583.05	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	16'084.50		0.00		2'987.85	
221.5	Prestation de tiers - Vallée du Gottéron	8'136.55		0.00		0.00	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	12'853.35		14'574.90		16'125.45	
227	Coûts travaux scie mobile	1'310.80		0.00		0.00	
230	Assurances	880.30		843.85		270.00	
231	Impôts	2'315.80		2'057.20		2'105.60	
240	Matériel	18'018.85		20'462.40		31'470.50	
2401	Matériel de sécurité	1'573.10		0.00		0.00	
2402	Programme informatique	454.40		0.00		0.00	
2405	Plantations	7'747.05		0.00		0.00	
241	Carburants - Huile	24'081.65		26'081.40		20'684.05	
242	Entretien chemins	3'325.40		20'711.70		2'820.25	
243	Véhicules - Roulottes	7'158.95		14'191.35		14'631.75	
2431	HSM	62'359.45		0.00		0.00	
244	Entretien machines	4'167.45		5'293.00		2'573.95	
245	Cabane - Dépôts	449.65		0.00		0.00	
253	Amortissements	42'876.80		37'213.15		54'906.70	
290	Fonds pour forêts	1'488.15		0.00		0.00	
294	Escomptes	3'916.55		5'369.70		4'475.15	
296	Fonds du bois	2'646.10		575.35		2'648.40	
298	Dépenses diverses	38'280.39		28'060.95		27'666.40	
216	La Corbaz - Honoraires divers	0.00		49.10		0.00	
230	La Corbaz - Assurances	0.00		0.00		0.00	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		1'150.65		0.00	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation - attribution	0.00		1'488.15		0.00	
298	La Corbaz - Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
213.	Montagnes / Spitalvorsatz	12'753.15	38'457.00	6'228.00	38'210.00	7'277.39	37'860.00
216	Honoraires divers	127.75		130.00		3'163.29	
230	Assurances	1'147.10		1'148.00		1'147.10	
231	Impôts	1'400.00		2'100.00		2'100.00	
252	Réparations	9'223.05		2'000.00		490.05	
280	Entretien	855.25		850.00		376.95	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		37'860.00		37'860.00		37'860.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		350.00		0.00
198	Recettes diverses		597.00		0.00		0.00
214.	Montagnes / Grossrieder-Knewiss	12'174.50	5'725.00	9'819.00	5'725.00	3'144.42	5'725.00
216	Honoraires divers	318.85		65.00		1'581.62	
230	Assurances	513.25		514.00		513.25	
231	Impôts	0.00		90.00		89.65	
252	Réparations	9'221.75		6'000.00		0.00	
298	Dépenses diverses	2'120.65		3'150.00		959.90	
125	Loyers - Fermages		5'725.00		5'725.00		5'725.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
3.	TERRAINS	68'902.00	104'841.80	0.00	97'117.00	200.00	97'569.85
298	Dépenses diverses	68'902.00		0.00		200.00	
125	Loyers - Fermages		97'420.20		97'117.00		97'169.85
125.1	Réduction loyer Fondation du logement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		7'421.60		0.00		400.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
712.	Béranges	64'107.52	124'425.10	55'312.60	128'550.00	36'456.16	95'536.90
216	Honoraires divers	5'538.52		4'788.00		9'203.48	
230	Assurances	2'164.30		2'160.00		2'338.35	
231	Impôts	4'956.80		3'304.60		1'659.80	
252	Réparations	21'011.95		9'000.00		12'279.95	
253	Amortissements	0.00		7'000.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	5'100.00		5'100.00		5'000.00	
291	Electricité - Eau	1'779.10		2'900.00		-3'870.25	
293	Dépenses énergétiques	16'190.15		16'500.00		4'545.59	
298	Dépenses diverses	7'366.70		4'560.00		5'299.24	
125	Loyers - Fermages		110'515.00		114'780.00		94'160.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		1'400.10		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage		12'510.00		13'770.00		1'376.90
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
714.	Centre forestier de La Corbaz	0.00	0.00	0.00	0.00	11'706.22	0.00
216	Honoraires divers	0.00		0.00		1'581.62	
230	Assurances	0.00		0.00		795.65	
252	Réparations	0.00		0.00		696.55	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		1'900.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		6'732.40	
125	Loyers - Fermages		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
717.	Samaritaine 38	9'837.15	65'166.00	22'535.00	68'850.00	17'411.81	63'096.25
216	Honoraires divers	2'719.85		2'765.00		6'483.87	
230	Assurances	1'119.45		1'120.00		1'119.45	
231	Impôts	259.80		260.00		259.80	
252	Réparations	28.65		5'000.00		1'616.60	
280	Entretien	131.40		1'870.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	4'200.00		4'200.00		3'400.00	
291	Electricité - Eau	330.30		800.00		109.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		3'750.00		0.00	
298	Dépenses diverses	1'047.70		2'770.00		4'423.09	
125	Loyers - Fermages		61'656.00		61'650.00		61'656.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage et autres		3'510.00		7'200.00		1'440.25
198	Recette diverses		0.00		0.00		0.00
718.	Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisiale	761'289.77	768'106.75	804'293.53	804'228.53	806'172.40	800'780.01
216	Honoraires divers	63.85		65.00		2'321.62	
252	Réparations	0.00		0.00		0.00	
253	Amortissements	632'044.07		621'570.00		621'513.58	
260	Intérêts passifs	129'181.85		182'658.53		177'158.80	
266	Participation frais divers	0.00		0.00		0.00	
267	Participation aux frais de chauffage (centrale Torry)	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	0.00		0.00		2'725.90	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	0.00		0.00		0.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		2'452.50	
160	Remboursement frais financiers CODEMS		747'681.85		804'228.53		795'659.48
188	Participation de tiers		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage et autres		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		20'424.90		0.00		5'120.53

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9.	DIVERS	429'913.86	1'025.00	426'290.00	25.00	343'757.59	5'239.40
282	Frais généraux administratifs	422'943.56		419'130.00		337'069.19	
295	Rentier passif	6'868.60		7'060.00		6'500.50	
298	Dépenses diverses	101.70		100.00		187.90	
190	Produits titres		1'025.00		25.00		1'025.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		4'214.40
17.	PERTES ET PROFITS	94'618.38	76'841.47	7'100.00	36'300.00	96'830.30	42'930.52
404	Achat de propriétés	0.00		0.00		0.00	
416	Honoraires divers	0.00		0.00		0.00	
440	Pertes sur débiteurs	2'240.15		0.00		0.00	
450	Subsides - indemnités	0.00		0.00		0.00	
491	Dépenses Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann	44'324.13		0.00		0.00	
492	Fonds réserve Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann - attribution	0.00		0.00		-269.70	
494	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
495	Fonds d'amortissement - attribution	0.00		0.00		0.00	
498	Charges extraordinaires	48'054.10		7'100.00		7'100.00	
499	Attribution réserves spéciales	0.00		0.00		90'000.00	
350	Produits subsides - indemnités		0.00		0.00		0.00
391	Produits nets Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann		0.00		0.00		0.00
392	Fonds de réserve Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann - prélèvement		44'324.13		0.00		-269.70
394	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
396	Provision - prélèvement		-7'600.00		0.00		0.00
398	Produits extraordinaires		40'117.34		36'300.00		43'200.22

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	27'535'507.48		27'480'348.56		28'365'029.54	
	Actif circulant	2'664'696.51		2'363'441.35		2'731'046.64	
	Liquidités	198'460.76		678'884.50		1'164'925.77	
	Caisse magasin	0.00		0.00		2'743.40	
	Caisse	3'500.00		0.00		0.00	
	Paieement par carte (magasin)	0.00		52.20		0.00	
	Postfinance	186'166.21		642'781.40		1'133'797.67	
	Banque	8'794.55		36'050.90		28'384.70	
	Créances	1'720'954.58		1'011'464.48		930'719.12	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	152'059.75		210'676.40		131'636.50	
	Provision pour pertes sur débiteurs	0.00		0.00		0.00	
	Créances envers la CODEMS	1'568'886.08		800'779.33		799'068.62	
	Autres créances	8.75		8.75		14.00	
	Stocks	588'695.25		532'061.13		540'552.80	
	Inventaire matériel	28'014.84		3'187.95		2'143.25	
	Inventaire cave	560'680.41		528'873.18		538'409.55	
	Comptes de régularisation	156'585.92		141'031.24		94'848.95	
	Actifs de régularisation	156'585.92		141'031.24		94'848.95	
	Actif immobilisé	24'870'810.97		25'116'907.21		25'633'982.90	
	Immobilisations financières	1'249'838.86		1'303'373.74		1'312'683.05	
	Titres	3.00		3.00		3.00	
	Prêt Résidence bourgeoisiale	0.00		0.00		0.00	
	Fonds Gabriel E. Thurler	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
	Legs L. Biemann (Résidence bourgeoisiale)	664'841.50		709'165.63		708'895.93	
	Capitalisation Caisse de pension	574'994.36		584'205.11		593'784.12	
	Immobilisations corporelles	23'620'972.11		23'813'533.47		24'321'299.85	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Véhicules	184'449.00		249'083.70		344'216.65	
	Machines	34'606.00		1.00		1.00	
	Forêts	398'808.60		398'808.60		398'808.60	
		1) détails p. 62 du message					
	Domaines	900'253.85		900'253.85		900'253.85	
	Montagnes	2'177'714.50		2'177'714.50		2'177'714.50	
	Terrains	1.00		1.00		1.00	
	Vignes	1'262'156.66		925'159.30		722'462.85	
	Bâtiments locatifs (y.c. Home)	17'855'488.40		18'487'532.47		19'109'046.05	
	Investissements	807'493.10		674'978.05		668'794.35	

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	PASSIF		27'535'507.48		27'480'348.56		28'365'029.54
	Capitaux étrangers		26'491'865.91		26'042'168.70		26'749'240.08
	<u>Capitaux étrangers à court terme</u>		9'092'092.40		7'942'384.51		8'777'056.38
	Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		52'599.06		132'634.19		124'277.03
	Attente - décomptes de gérance		-35'789.67		-33'654.63		-11'373.50
	Créancier allocation familiale Etat		0.00		-1'060.00		0.00
	Part au compte courant bancaire		9'046'220.01		7'829'759.95		8'657'416.80
	Passifs de régularisation		29'063.00		14'705.00		6'736.05
	<u>Capitaux étrangers à long terme</u>		15'735'494.36		16'363'205.11		16'319'784.12
	Emprunts bancaires		15'160'500.00		15'779'000.00		15'726'000.00
	Dette envers la Caisse de pension		574'994.36		584'205.11		593'784.12
	<u>Provisions, fonds de réserves et de rénovation</u>		1'664'279.15		1'736'579.08		1'652'399.58
	Fonds de rénovation Montagnes		0.00		8'703.30		12'386.00
	Fonds de rénovation Murs et Vignes		20'192.65		20'192.65		20'192.65
	Fonds de réserves Fonds Gabriel E. Thurler		10'000.00		10'000.00		10'000.00
	Fonds de réserves Résidence bourgeoisiale - Legs L. Biemann		664'841.50		709'165.63		708'895.93
	Fonds de rénovation Résidence bourgeoisiale		759'500.00		759'500.00		759'500.00
	Fonds de rénovation Riex		10'025.50		1'417.50		19'249.05
	Fonds de rénovation Béranges		68'286.00		62'300.00		57'200.00
	Fonds de rénovation Samaritaine 38		49'000.00		44'800.00		41'400.00
	Fonds de rénovation La Corbaz		32'340.00		30'400.00		28'500.00
	Vin - Bons d'achat		493.50		100.00		-4'924.05
	Fonds assainissement et rénovation		0.00		48'000.00		0.00
	Fonds climat		42'000.00		42'000.00		0.00
	Provision débiteurs douteux		7'600.00		0.00		0.00
	Capitaux propres		1'043'641.57		1'438'179.86		1'615'789.46
	<u>Capitaux propres</u>		1'043'641.57		1'438'179.86		1'615'789.46
	Capital		748'179.86		925'789.46		1'362'964.57
	Réserves libres		690'000.00		690'000.00		690'000.00
	Résultat de l'exercice		-394'538.29		-177'609.60		-437'175.11

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES	10'658'358.16		10'658'942.05		10'813'919.04	
	REVENUS		10'740'104.76		10'619'942.05		10'888'092.22
	Recettes CODEMS et Bourgeoisie		0.00		0.00		0.00
	Charges / Produits extraordinaires	54'222.64		0.00		4'483.10	
	Résultat de l'exercice		27'523.96		-39'000.00		69'690.08
31	Charges soins et accompagnement	6'735'762.21		6'715'767.55		6'826'762.00	
33	Salaires	1'974'990.75		2'002'100.00		1'936'881.45	
330030	Salaires du personnel administratif	529'040.95		518'000.00		503'803.05	
383001	Pont AVS personnel administration	21'756.60		21'800.00		12'691.35	
340040	Salaires du personnel d'exploitation	1'414'996.20		1'454'000.00		1'412'339.05	
T340041	Enc. All. Maternité	0.00		0.00		0.00	
387000	Primes d'ancienneté et gratifications	9'197.00		8'300.00		8'048.00	
37	Charges sur salaires	368'236.10		392'700.00		369'749.18	
T370	Contributions AVS / AI / APG / AC / AF	180'486.15		190'000.00		177'429.55	
T371	LPP / Veska	140'924.10		148'000.00		145'958.50	
T372	Assurance accidents professionnels	5'468.75		5'700.00		5'372.23	
T373	Assurance maladie	21'309.60		24'000.00		20'903.90	
DIV	Allocations patronales	20'047.50		25'000.00		20'085.00	
38	Autres charges du personnel	32'607.80		25'500.00		52'884.40	
380000	Recherche de personnel	2'129.70		3'000.00		21'940.05	
381050	Formation personnel non soignant	12'687.00		4'000.00		5'967.55	
382000	Manifestation en faveur du personnel	8'050.00		9'000.00		8'393.95	
389000/2	Autres frais du personnel - cadeaux	9'741.10		9'500.00		16'582.85	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	Produits soins et accompagnement		6'735'762.21		6'715'767.55		6'826'762.00
	Taxes d'hébergement		3'314'255.00		3'294'000.00		3'314'050.00
T605	Taxes d'hébergement		3'314'255.00		3'294'000.00		3'314'050.00
	Forfaits médicaux		59'150.25		31'960.00		103'749.60
606300	Forfait matériel Lima (Fr. 2.20/jour)+frais effectifs		24'943.20		21'960.00		59'239.95
	Charges Covid prises en compte par le SPS		34'207.05		10'000.00		44'509.65
	Divers produits aux résidents		57'535.10		57'500.00		53'781.15
651000	Forfait télécommunication		38'328.75		38'500.00		38'865.95
T65	Autres recettes résidents		19'206.35		19'000.00		14'915.20
	Revenus des capitaux		7'267.55		7'000.00		9'175.82
660000	Intérêts - Commissions diverses		7'267.55		7'000.00		9'175.82
	Cafétéria + automates à boissons		153'841.50		142'500.00		118'966.05
670000	Recettes cafétéria		148'964.45		140'000.00		116'177.05
680000-0	Recettes automates à boissons		4'877.05		2'500.00		2'789.00
	Ventes au personnel et à des tiers		319'199.36		304'000.00		383'975.02
682000	Correction déductions APM-LAA / Refacturation Service social		29'046.61		10'000.00		18'989.57
6830/31/3	Ventes cuisine/Fara/Repas extra-scol./Crèche		227'127.40		240'000.00		300'188.35
681100	Prestations lingerie appartements protégés		4'938.00		0.00		1'895.30
681150	Prestations nettoyage appartements protégés		2'067.60		0.00		3'438.00
6890/1	Autres recettes		16'923.60		14'000.00		26'196.20
6895/6	Location surfaces/Bus/Parking/Lavage uniformes		39'096.15		40'000.00		33'267.60
	Contributions et subventions		93'093.79		67'214.50		77'632.58
690000	Part. CODEMS		86'819.39		57'565.40		73'285.63
690001	Intérêts CODEMS		6'274.40		9'649.10		4'346.95

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	5'217'924.37		4'527'055.64		3'911'949.75	
	Actif circulant	4'253'123.67		3'587'390.09		3'390'608.23	
	<u>Liquidités</u>	3'476'098.72		2'319'663.28		1'963'884.10	
	Caisses	17'949.55		15'329.95		17'415.10	
	Compte postal	1'080'441.02		690'456.58		625'518.40	
	Banques	2'377'708.15		1'613'876.75		1'320'950.60	
	<u>Créances</u>	147'636.82		963'797.68		933'020.80	
	Débiteurs	864'631.28		899'386.50		810'756.85	
	Créances envers la CODEMS	-796'866.85		64'411.18		122'263.95	
	Autres débiteurs	79'872.39		0.00		0.00	
	<u>Immobilisations financières</u>	455'305.18		504'754.79		463'356.38	
	Titres et placements	455'305.18		504'754.79		463'356.38	
	<u>Stocks</u>	43'500.00		32'600.00		40'800.00	
	Stock Alimentation	18'800.00		14'400.00		15'600.00	
	Stock Soins - Protections	600.00		600.00		2'300.00	
	Stock Instruments et ustensiles Lima	500.00		500.00		1'800.00	
	Stock produits Nettoyage-Lessive	23'600.00		17'100.00		21'100.00	
	<u>Comptes de régularisation</u>	130'582.95		-233'425.66		-10'453.05	
	Actifs transitoires	285'357.35		19'669.85		12'975.00	
	Comptes correctifs SPS	-154'774.40		-253'095.51		-23'428.05	
	Actif immobilisé	964'800.70		939'665.55		521'341.52	
	<u>Immobilisations corporelles</u>	964'800.70		939'665.55		521'341.52	
	Mobilier et équipements	939'820.70		906'065.55		479'121.52	
	Véhicules	24'980.00		33'600.00		42'220.00	
	Investissement nouveau bâtiment	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	PASSIF		5'217'924.37		4'527'055.64		3'911'949.75
	Fonds étrangers		3'564'111.11		2'465'766.34		1'920'350.53
	<u>Fonds étrangers à court terme</u>		1'579'520.90		959'378.13		950'807.66
	Créanciers fournisseurs		706'874.78		420'347.98		498'123.91
	Autres créanciers		400'780.87		416'139.85		334'487.05
	Passifs transitoires		471'865.25		122'890.30		118'196.70
	<u>Fonds étrangers à long terme</u>		409'863.10		423'084.50		0.00
	Emprunt auprès de la Bourgeoisie (inv. 2011)		0.00		0.00		0.00
	Frais d'investissement chauffage à bois		409'863.10		423'084.50		0.00
	<u>Provisions</u>		1'574'727.11		1'083'303.71		969'542.87
	Provision achats de matériel Lima		50'828.85		50'828.85		40'413.40
	Provision pour pertes de cours boursier		79'503.36		63'272.97		29'377.98
	Provision pour risque sur débiteurs		203'004.75		204'999.15		209'456.45
	Provision pour développement durable		31'227.00		24'991.90		22'902.55
	Provision loisirs résidents		918.15		918.15		918.15
	Provision Organisation		195'600.00		195'600.00		85'600.00
	Provision Heures supplémentaires		40'000.00		40'000.00		40'000.00
	Provision rénovation et achats équipements		282'178.09		282'178.09		312'795.04
	Provision Risque Correctifs		188'409.36		159'738.90		175'000.00
	Provision Parc automobile		30'782.90		28'501.05		25'804.65
	Provision Equipement électronique		28'203.00		23'203.00		18'203.00
	Provision Jubilé Résidence		9'071.65		9'071.65		9'071.65
	Provision pour déficits éventuels		435'000.00		0.00		0.00
	Fonds propres		1'653'813.26		2'061'289.30		1'991'599.22
	<u>Fonds propres</u>		1'653'813.26		2'061'289.30		1'991'599.22
	Capital		160'305.65		160'305.65		160'305.65
	Réserves Rénovations / Achat Equipements		550'553.43		550'553.43		550'553.43
	Réserves Libres		672'461.80		1'107'461.80		1'107'461.80
	Bénéfices reportés		242'968.42		173'278.34		193'453.54
	Résultat de l'exercice		27'523.96		69'690.08		-20'175.20

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0.	FORETS	9'443.35	7'844.95	8'488.75	5'759.25	8'567.30	7'814.55
000.	Forêts exploitation	9'443.35	7'844.95	8'488.75	5'759.25	8'567.30	7'814.55
201	Salaires	3'692.45		3'810.80		3'924.70	
210	Charges sociales	904.20		1'026.55		928.95	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	187.75		195.15		206.90	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	75.55		78.70		78.55	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	La Corbaz - Honoraires divers	0.50		0.00		0.00	
217	Formation professionnelle	37.15		47.95		53.20	
220	Déplacements	9.85		12.30		9.00	
221	Prestations de tiers	1'626.65		1'246.40		1'249.35	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	172.35		172.20		160.10	
221.2	Prêt. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	0.00		0.00		38.30	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	171.95		0.00		31.95	
221.5	Prest. tiers - Vallée du Gottéron	87.00		0.00		0.00	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	137.40		155.80		172.35	
227	Coûts travaux scie mobile	14.00		0.00		0.00	
230	Assurances	9.40		9.00		2.90	
231	Impôts	18.85		16.65		16.60	
240	Matériel	192.60		218.75		336.40	
2401	Matériel de sécurité	16.80		0.00		0.00	
2402	Programme informatique	4.85		0.00		0.00	
2405	Plantations	82.80		0.00		0.00	
241	Carburants - Huile	257.40		278.80		221.10	
242	Entretien chemins	35.55		221.40		30.15	
243	Véhicules - Roulottes	76.55		151.70		156.40	
2431	HSM	666.60		0.00		0.00	
244	Entretien machines	44.55		56.60		27.50	
245	Cabane - Dépôts	4.80		0.00		0.00	
253	Amortissements	458.35		397.80		586.95	
290	Fonds pour forêts	15.90		0.00		0.00	
294	Escomptes	41.85		57.40		47.85	
296	Fonds du bois	28.30		6.15		28.30	
298	Dépenses diverses	371.40		299.95		259.80	
216	La Corbaz - Honoraire divers	0.00		0.50		0.00	
230	La Corbaz - Assurances	0.00		0.00		0.00	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		12.30		0.00	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		15.90		0.00	
298	La Corbaz - Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
100	Ventes de bois		2'584.60		2'993.00		2'871.25
106	Ventes de bois de chauffe Bonnesfontaines		588.20		602.70		692.10
107	Vente de bois BATPOL		0.00		0.00		606.15
108	Produits scie mobile		104.70		0.00		0.00
150	Produits subsides - indemnités		2'160.85		1'482.95		2'253.80
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
195	Travaux pour tiers		2'219.40		647.80		1'343.15
198	Recettes diverses		187.20		32.80		48.10
1.	DOMAINES	82'689.95	156'566.00	17'065.00	110'066.00	35'743.62	114'566.00
120.	Friesenheit	19'870.40	64'001.00	7'745.00	56'666.00	23'286.48	61'166.00
216	Honoraires divers	14'925.45		260.00		6'326.48	
230	Assurances	2'697.50		2'700.00		2'697.50	
231	Impôts	783.00		785.00		783.00	
252	Réparations	1'464.45		4'000.00		13'479.50	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		56'666.00		56'666.00		56'666.00
189.1	Fonds assainissement et rénovation - prélèvement		7'335.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		4'500.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
121.	Menziswil	62'819.55	92'565.00	9'320.00	53'400.00	12'457.14	53'400.00
216	Honoraires divers	127.75		130.00		3'163.29	
230	Assurances	2'611.90		2'520.00		2'517.90	
231	Impôts	839.50		840.00		837.55	
252	Réparations	58'416.15		5'000.00		5'114.15	
298	Dépenses diverses	824.25		830.00		824.25	
125	Loyers - Fermages		53'400.00		53'400.00		53'400.00
189.1	Fonds assainissement et rénovation - prélèvement		5'465.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		33'700.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
3.	TERRAINS	0.00	2'166.00	0.00	2'166.00	0.00	2'166.00
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		2'166.00		2'166.00		2'166.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8.	BOURGUILLON	58'690.12	70'222.60	44'440.55	56'400.00	58'256.03	73'620.90
216	Honoraires divers	191.60		195.00		7'494.86	
230	Assurances	2'027.80		2'030.00		2'027.80	
231	Impôts	358.60		360.00		358.60	
252	Réparations	11'890.95		4'500.00		8'201.53	
253	Amortissements	2'820.67		11'955.55		1'936.85	
280	Entretien	17'340.50		1'000.00		13'082.10	
285	Fonds de restauration Chapelle - attribution	20'008.50		20'000.00		20'000.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	3'100.00		3'100.00		3'100.00	
298	Dépenses diverses	951.50		1'300.00		2'054.29	
125	Loyers - Fermages		35'400.00		35'400.00		34'140.00
138	Concessions inhumations		11'600.00		9'500.00		19'750.00
185	Fonds de restauration Chapelle - prélèvement		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
191	Produits restauration Chapelle Bourguillon		10'000.00		10'000.00		10'000.00
193	Produits sinistres		8'230.65		0.00		6'579.00
198	Recettes diverses		4'991.95		1'500.00		3'151.90
9.	DIVERS	112'723.65	2.55	112'018.00	0.00	90'138.82	5.95
282	Frais généraux administratifs	112'464.95		111'768.00		89'885.12	
295	Rentier passif	253.70		250.00		253.70	
298	Dépenses diverses	5.00		0.00		0.00	
190	Produits titres		2.55		0.00		5.95
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
17.	PERTES ET PROFITS	0.00	152.34	0.00	100.00	24'000.00	78.15
499	Attribution réserves spéciales	0.00		0.00		24'000.00	
398	Produits extraordinaires		152.34		100.00		78.15

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0.	FORETS	85'948.10	71'314.45	77'134.35	52'365.10	77'980.50	71'038.55
000.	Forêts exploitation	85'948.10	71'314.45	77'134.35	52'365.10	77'980.50	71'038.55
201	Salaires	33'547.15		34'622.70		35'657.55	
210	Charges sociales	8'215.00		9'326.65		8'439.65	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	1'705.65		1'773.10		1'879.55	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	686.20		715.20		713.65	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	La Corbaz - Honoraires divers	4.75		0.00		0.00	
217	Formation professionnelle	337.50		435.85		483.20	
220	Déplacements	89.40		111.75		81.70	
221	Prestations de tiers	14'778.65		11'324.00		11'350.60	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	1'565.95		1'564.50		1'454.75	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	0.00		0.00		348.00	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	1'562.10		0.00		290.20	
221.5	Prestations de tiers - Vallée du Gottéron	790.20		0.00		0.00	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	1'248.30		1'415.50		1'566.10	
227	Coûts travaux scie mobile	127.30		0.00		0.00	
230	Assurances	85.50		81.95		26.20	
231	Impôts	323.15		161.25		294.55	
240	Matériel	1'749.95		1'987.30		3'056.35	
2401	Matériel de sécurité	152.80		0.00		0.00	
2402	Programme informatique	44.15		0.00		0.00	
2405	Plantations	752.40		0.00		0.00	
241	Carburants - Huile	2'338.80		2'533.00		2'008.80	
242	Entretien chemins	322.95		2'011.50		273.90	
243	Véhicules - Roulottes	695.25		1'378.25		1'421.00	
2431	HSM	6'056.30		0.00		0.00	
244	Entretien machines	404.75		514.05		250.00	
245	Cabane - Dépôts	43.65		0.00		0.00	
253	Amortissements	4'164.15		3'614.10		5'332.50	
290	Fonds pour forêts	144.55		0.00		0.00	
294	Escomptes	380.35		521.50		434.60	
296	Fonds du bois	257.00		55.90		257.20	
298	Dépenses diverses	3'374.25		2'725.25		2'360.45	
216	La Corbaz - Honoraires divers	0.00		4.75		0.00	
230	La Corbaz - Assurances	0.00		0.00		0.00	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		111.75		0.00	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		144.55		0.00	
298	La Corbaz - Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
133.	Le Windig	11'532.85	16'323.00	12'835.00	16'398.00	11'213.17	16'323.00
216	Honoraires divers	9'864.55		9'065.00		2'956.62	
230	Assurances	319.15		320.00		319.15	
231	Impôts	370.50		375.00		370.50	
252	Réparations	978.65		3'000.00		6'493.40	
298	Dépenses diverses	0.00		75.00		1'073.50	
125	Loyers - Fermages		16'323.00		16'323.00		16'323.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
396	Provision - prélèvement		0.00		75.00		0.00
134.	Les Muèses	5'866.75	62'340.00	9'705.00	62'340.00	13'815.81	62'340.00
216	Honoraires divers	191.60		195.00		4'744.86	
230	Assurances	3'385.90		3'390.00		3'385.90	
231	Impôts	1'120.00		1'120.00		1'120.00	
252	Réparations	280.00		5'000.00		3'420.05	
298	Dépenses diverses	889.25		0.00		1'145.00	
125	Loyers - Fermages		62'340.00		62'340.00		62'340.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
135.	Guintzet	5'617.75	21'012.00	10'680.00	21'012.00	8'657.17	21'012.00
216	Honoraires divers	5'004.20		7'065.00		8'043.62	
230	Assurances	613.55		615.00		613.55	
252	Réparations	0.00		3'000.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		21'012.00		21'012.00		21'012.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	TERRAINS	7'821.15	303'822.80	7'700.00	300'888.50	12'325.05	324'376.35
231	Impôts	7'671.15		7'700.00		7'671.15	
280	Entretien	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	150.00		0.00		4'653.90	
125	Loyers - Fermages		303'822.80		300'888.50		324'176.35
125.1	Réduction loyer Fondation du Logement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		200.00
4.	ESSERTS	771.00	0.00	3'012.00	0.00	3'149.05	800.45
231	Impôts	0.00		12.00		11.40	
280	Entretien	771.00		3'000.00		1'475.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		1'662.65	
198	Recettes diverses		0.00		0.00		800.45
7.	BATIMENTS LOCATIFS	268'162.51	686'156.65	381'799.00	812'595.00	237'610.37	692'068.16
736.	Rue du Pont-Muré 14	17'019.90	80'260.00	25'901.00	78'620.00	28'926.01	90'107.85
216	Honoraires divers	3'429.25		3'430.00		5'788.32	
230	Assurances	835.10		835.00		835.10	
231	Impôts	2'827.20		2'830.00		2'827.20	
252	Réparations	1'154.85		12'000.00		12'945.05	
289	Fonds de rénovation - attribution	3'100.00		3'100.00		3'000.00	
291	Electricité - Eau	207.00		950.00		0.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	5'466.50		2'756.00		3'530.34	
125	Loyers - Fermages		78'120.00		78'120.00		79'075.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		7'761.50
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		656.75
197	Récupération chauffage		2'140.00		0.00		2'210.00
198	Recettes diverses		0.00		500.00		404.60

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
737.	Rue des Alpes (8 à 14)	162'299.40	302'767.60	194'035.00	356'335.00	132'547.49	329'641.34
200	Traitements	0.00		0.00		24'754.15	
210	Charges sociales	0.00		0.00		4'874.80	
216	Honoraires divers	15'005.75		13'010.00		23'587.93	
230	Assurances	10'556.65		9'700.00		9'730.00	
231	Impôts	0.00		0.00		0.00	
252	Réparations	34'929.15		35'000.00		27'429.15	
280	Entretien	0.00		23'875.00		1'879.45	
289	Fonds de rénovation - attribution	31'000.00		31'000.00		31'000.00	
291	Electricité - Eau	2'692.65		23'000.00		7'132.25	
293	Dépenses énergétiques	64'097.00		40'000.00		0.00	
298	Dépenses diverses	4'018.20		18'450.00		2'159.76	
125	Loyers - Fermages		288'528.80		295'725.00		295'592.40
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
192	Récupération frais accessoires restaurant		0.00		8'730.00		1'868.90
193	Produits sinistres		1'131.35		0.00		1'240.70
194	Frais facturés aux locataires		633.70		0.00		7'366.45
197	Récupération chauffage et autres		12'220.00		50'580.00		22'522.89
198	Recettes diverses		253.75		1'300.00		1'050.00
738.	Samaritaine 9	37'087.01	114'129.60	40'295.00	118'500.00	27'070.79	88'949.57
216	Honoraires divers	3'926.40		4'320.00		8'436.97	
230	Assurances	1'473.05		1'470.00		1'473.05	
231	Impôts	3'402.90		3'405.00		3'402.90	
252	Réparations	20'625.60		10'000.00		2'668.30	
289	Fonds de rénovation - attribution	5'500.00		5'500.00		5'400.00	
298	Dépenses diverses	2'159.06		15'600.00		5'689.57	
125	Loyers - Fermages		91'960.00		98'760.00		97'066.08
189	Fonds de rénovation - prélèvement		3'900.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		12'823.30		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		787.00		0.00		321.21
197	Récupération chauffage et autres		4'659.30		19'740.00		-8'738.12
198	Recettes diverses		0.00		0.00		300.40

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
739.	Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18	50'324.00	188'999.45	56'495.00	193'620.00	49'066.08	183'369.40
216	Honoraires divers	7'819.50		7'875.00		12'988.70	
230	Assurances	3'058.20		3'360.00		3'058.20	
231	Impôts	3'890.25		3'890.00		3'890.25	
252	Réparations	24'132.70		18'000.00		13'076.75	
280	Entretien	306.70		1'845.00		780.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	7'300.00		7'300.00		7'900.00	
298	Dépenses diverses	3'816.65		14'225.00		7'372.18	
125	Loyers - Fermages		180'771.00		179'760.00		178'395.85
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		2'870.60
194	Frais facturés aux locataires		4'178.45		0.00		2'102.95
197	Récupération chauffage et autres		4'050.00		13'860.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
740.	Planche-Supérieure 22	1'432.20	0.00	65'073.00	65'520.00	0.00	0.00
216	Honoraires divers	0.00		2'240.00		0.00	
230	Assurances	531.60		1'800.00		0.00	
231	Impôts	900.60		2'000.00		0.00	
252	Réparations	0.00		0.00		0.00	
253	Amortissements	0.00		38'898.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		14'560.00		0.00	
280	Entretien	0.00		0.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	0.00		1'500.00		0.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		2'500.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		1'575.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		0.00		60'000.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
192	Récupération charges locataires		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage		0.00		5'520.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	9'806'235.85		9'709'702.17		9'452'466.36	
	Actif circulant	5'020'839.22		6'336'763.80		7'078'076.72	
	<u>Liquidités</u>	5'002'762.77		6'243'482.90		6'859'548.81	
	Postfinance	-82'859.01		-138'552.74		-226'333.37	
	Part sur compte courant bancaire	7'491'110.48		7'379'592.39		7'085'882.18	
	BCF Planche-Supérieure 22	-2'407'988.70		-997'556.75		0.00	
	Caisse	2'500.00		0.00		0.00	
	<u>Créances à court terme</u>	8'461.80		78'241.95		184'260.05	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	8'461.80		78'241.95		195'260.05	
	Débiteurs douteux	0.00		0.00		-11'000.00	
	<u>Comptes de régularisation</u>	9'614.65		15'038.95		34'267.86	
	Actifs de régularisation	9'614.65		15'038.95		34'267.86	
	Actif immobilisé	4'785'396.63		3'372'938.37		2'374'389.64	
	<u>Immobilisations financières</u>	1'215'412.94		1'274'219.34		1'331'596.83	
	Prêt	294'000.00		336'000.00		378'000.00	
	Titres	4.00		4.00		4.00	
	Participations	1.00		1.00		1.00	
	Capitalisation Caisse de pension	921'407.94		938'214.34		953'591.83	
	<u>Immobilisations corporelles</u>	3'569'983.69		2'098'719.03		1'042'792.81	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Véhicules	38'745.00		43'050.00		0.00	
	Forêts	1.00		1.00		1.00	
		1) détails p. 62 du message					
	Domaines	25'910.18		27'087.87		28'265.56	
	Terrains	149'434.30		149'434.30		149'434.30	
	Esserts	1.00		1.00		1.00	
	Bâtiments locatifs	797'089.95		797'089.95		797'089.95	
	Investissements	2'558'801.26		1'082'053.91		68'000.00	

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	PASSIF		9'806'235.85		9'709'702.17		9'452'466.36
	Capitaux étrangers		2'412'128.36		2'369'603.97		2'051'063.83
	<u>Capitaux étrangers à court terme</u>		277'698.27		237'482.48		165'132.75
	Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		254'780.97		234'997.09		139'937.10
	Attente décompte de gérance		-87'286.90		-74'070.36		-37'362.34
	Créanciers allocation familiale Etat		-1'630.00		-650.00		0.00
	Acomptes reçus d'avance		0.00		0.00		0.00
	Passifs de régularisation		111'834.20		77'205.75		62'557.99
	<u>Capitaux étrangers à long terme</u>		921'407.94		938'214.34		953'591.83
	Dette envers la Caisse de pension		921'407.94		938'214.34		953'591.83
	<u>Provisions, fonds de réserves et de rénovation</u>		1'213'022.15		1'193'907.15		932'339.25
	Provision pour charges et engagement		6'500.00		6'500.00		6'500.00
	Provision débiteurs douteux		400.00		3'900.00		0.00
	Fonds de réserve pour dons et subventions		20'000.00		20'000.00		20'000.00
	Fonds de rénovation Rue des Alpes		91'700.00		60'700.00		29'700.00
	Fonds de rénovation Les Muèses		299'824.85		299'824.85		299'824.85
	Fonds de rénovation Domaines		414'114.40		414'114.40		414'114.40
	Fonds de rénovation Pont-Muré 14		41'138.50		38'038.50		42'800.00
	Fonds de rénovation Pont-Muré 16-18, Gothard		102'129.40		94'829.40		89'800.00
	Fonds de rénovation Samaritaine 9		36'600.00		35'000.00		29'600.00
	Fonds climat		65'800.00		65'800.00		0.00
	Réserve financement et sponsoring événements Ville FR		59'615.00		80'000.00		0.00
	Fonds assainissement et rénovation		75'200.00		75'200.00		0.00
	Capitaux propres		7'394'107.49		7'340'098.20		7'401'402.53
	<u>Capitaux propres</u>		7'394'107.49		7'340'098.20		7'401'402.53
	Capital		5'823'750.15		5'885'054.48		5'999'921.24
	Réserves libres		1'516'348.05		1'516'348.05		1'516'348.05
	Résultat de l'exercice		54'009.29		-61'304.33		-114'866.76

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0.	FORETS	173'272.30	147'273.90	155'720.70	108'997.95	158'742.93	146'717.87
000.	Forêts exploitation	173'272.30	147'273.90	155'720.70	108'997.95	158'742.93	146'717.87
201	Salaires	67'634.70		69'803.05		71'889.40	
210	Charges sociales	16'562.30		18'803.55		17'015.30	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	3'438.77		3'574.75		3'789.35	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	1'383.45		1'441.95		1'438.76	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	73.45		0.00		1'581.62	
217	Formation professionnelle	680.50		878.65		974.20	
220	Déplacements	180.25		225.30		164.65	
221	Prestations de tiers	29'795.26		22'830.40		22'884.05	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	3'157.05		3'154.20		2'932.95	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	0.00		0.00		701.55	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	3'149.37		0.00		585.00	
221.5	Prest. tiers - Vallée du Gottéron	1'593.15		0.00		0.00	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	2'516.75		2'853.80		3'157.40	
227	Coûts travaux scie mobile	256.70		0.00		0.00	
230	Assurances	406.10		395.20		286.55	
231	Impôts	345.45		304.90		304.30	
240	Matériel	3'528.15		4'006.55		6'162.09	
2401	Matériel de sécurité	308.00		0.00		0.00	
2402	Programme informatique	88.95		0.00		0.00	
2405	Plantations	1'516.90		0.00		0.00	
241	Carburants - Huile	4'715.28		5'106.80		4'049.99	
242	Entretien chemins	651.15		4'055.40		552.20	
243	Véhicules - Roulottes	1'401.75		2'778.70		2'864.95	
2431	HSM	12'210.10		0.00		0.00	
244	Entretien machines	816.00		1'036.35		503.95	
245	Cabane - Dépôts	88.05		0.00		0.00	
253	Amortissements	8'395.40		7'286.45		10'750.80	
290	Fonds pour forêts	291.40		0.00		0.00	
294	Escomptes	766.91		1'051.40		876.27	
296	Fonds du bois	518.10		112.60		518.60	
298	Dépenses diverses	6'802.91		5'494.35		4'759.00	
216	La Corbaz - Honoraires divers	0.00		9.65		0.00	
230	La Corbaz - Assurances	0.00		0.00		0.00	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		225.30		0.00	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		291.40		0.00	
298	La Corbaz - Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2.	MONTAGNES	33'939.00	28'729.40	33'670.00	28'437.00	42'630.50	37'644.20
200.	Montagnes / Exploitation	1'974.40	650.00	1'727.00	650.00	1'346.15	9'857.20
221	Prestations de tiers	0.00		0.00		0.00	
230	Assurances	148.20		150.00		148.20	
242	Entretien chemins	1'726.20		800.00		800.95	
294	Escomptes	0.00		0.00		297.00	
298	Dépenses diverses	100.00		777.00		100.00	
100	Ventes de bois		0.00		0.00		9'207.20
125	Loyers - Fermages		650.00		650.00		650.00
150	Produits subsides - indemnités		0.00		0.00		0.00
195	Travaux pour tiers		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
241.	Montagnes / Lägerli	27'000.20	14'531.00	27'046.00	14'531.00	35'604.48	14'531.00
205	Entretien chalet	0.00		0.00		435.65	
216	Honoraires divers	255.45		256.00		6'326.48	
230	Assurances	1'487.90		1'490.00		1'487.90	
231	Impôts	0.00		480.00		479.65	
252	Réparations	2'712.30		2'000.00		4'579.00	
253	Amortissements	21'494.85		22'020.00		21'494.85	
298	Dépenses diverses	1'049.70		800.00		800.95	
125	Loyers - Fermages		14'531.00		14'531.00		14'531.00
150	Produits subsides et indemnités		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
242.	Montagnes / Bourlaya	4'964.40	13'548.40	4'897.00	13'256.00	5'679.87	13'256.00
216	Honoraires divers	63.85		65.00		1'581.62	
230	Assurances	1'051.25		1'052.00		1'051.25	
231	Impôts	0.00		180.00		179.80	
252	Réparations	1'227.50		2'000.00		1'265.25	
298	Dépenses diverses	2'621.80		1'600.00		1'601.95	
125	Loyers - Fermages		13'256.00		13'256.00		13'256.00
193	Produits sinistres		292.40		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
3.	TERRAINS	0.00	593.00	0.00	593.00	0.00	593.00
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		593.00		593.00		593.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
747.	Rue St-Pierre-Canisius 13	3'171.15	31'020.00	3'119.00	31'020.00	5'297.07	31'020.00
216	Honoraires divers	63.85		65.00		2'956.62	
230	Assurances	368.15		369.00		368.15	
231	Impôts	319.30		320.00		319.30	
252	Réparations	106.00		500.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	1'400.00		1'400.00		1'400.00	
298	Dépenses diverses	913.85		465.00		253.00	
125	Loyers - Fermages		31'020.00		31'020.00		31'020.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
748.	Complexe Rte Bonnesfontaines 26-38 (Foyer)	168'085.38	468'249.96	372'730.00	709'160.00	376'730.87	1'040'675.69
216	Honoraires divers	12'968.15		9'760.00		39'668.24	
230	Assurances	5'609.45		5'320.00		9'217.20	
252	Réparations	2'463.80		5'000.00		16'449.15	
253	Amortissements	30'658.78		30'660.00		30'658.78	
254	Machines - Mobilier	0.00		0.00		10'112.35	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		28'000.00	
264	Frais de financement	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	19'745.65		42'390.00		13'671.90	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	30'587.30		30'600.00		7'387.55	
293	Dépenses énergétiques	64'491.95		240'000.00		197'532.65	
298	Dépenses diverses	1'560.30		9'000.00		24'033.05	
125	Loyers - Fermages		467'867.00		462'160.00		753'868.40
161	Remboursement frais divers		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		383.35		0.00		4'490.65
197	Récupération chauffage et autres		-0.39		247'000.00		282'316.64
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	17'034'316.78		17'147'722.31		16'991'082.14	
	Actif circulant	5'090'474.26		5'271'663.67		7'067'854.18	
	<u>Liquidités</u>	5'087'258.36		5'090'545.13		6'915'244.58	
	Postfinance	221'789.03		70'366.07		11'794.22	
	Part au compte courant bancaire	4'565'370.13		4'378'847.81		4'394'786.96	
	Banque compte épargne	300'099.20		300'054.20		300'100.00	
	Banque compte Fondation pour la Jeunesse	0.00		0.00		-17.85	
	Banque compte LPS	0.00		341'277.05		2'208'581.25	
	<u>Créances à court terme</u>	2'965.85		1'162.95		1'097.95	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2'692.50		865.00		800.00	
	Provision pour pertes sur débiteurs	0.00		0.00		0.00	
	Provision débiteurs douteux	0.00		0.00		0.00	
	Impôt anticipé à récupérer	273.35		297.95		297.95	
	<u>Comptes de régularisation</u>	250.05		179'955.59		151'511.65	
	Actifs de régularisation	250.05		179'955.59		151'511.65	
	Actif immobilisé	11'943'842.52		11'876'058.64		9'923'227.96	
	<u>Immobilisations financières</u>	558'468.00		567'468.00		576'468.00	
	Participation capital de dotation FFJ	1.00		1.00		1.00	
	Placements à terme	0.00		0.00		0.00	
	Titres	1.00		1.00		1.00	
	Fondation Bersetia	531'466.00		531'466.00		531'466.00	
	Prêts	27'000.00		36'000.00		45'000.00	
	<u>Immobilisations corporelles</u>	11'385'374.52		11'308'590.64		9'346'759.96	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Forêts 1) détails p. 62 du message	155'531.60		155'531.60		155'531.60	
	Domaines 2) idem	379'606.37		393'385.38		407'164.39	
	Montagnes 3) idem	850'838.15		872'333.00		893'827.85	
	Terrains 4) idem	1.00		1.00		1.00	
	Bâtiments locatifs 7) idem	783'989.66		814'648.44		845'307.22	
	Appartements seniors	8'987'965.92		8'870'493.10		0.00	
	Investissements	227'440.82		202'197.12		7'044'926.90	

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES	65'725.10		22'460.00		201'890.76	
	REVENUS		64'862.64		22'700.00		201'016.88
	Résultat de l'exercice		-862.46		240.00		873.88
9.	DIVERS	65'725.10	-229'137.36	22'460.00	22'700.00	45'890.76	183'016.88
250	Subsides gratuits	16'300.00		3'600.00		23'300.00	
280	Pertes réalisées sur titres	26'565.85		0.00		3'128.20	
282	Frais généraux administratifs	1'582.75		700.00		613.05	
283	Impôt anticipé étranger	0.00		0.00		0.00	
286	Frais bancaires	16'776.40		18'160.00		18'763.50	
287	Perte sur cours de change	4'500.10		0.00		31.56	
288	Intérêt sur achat titres	0.00		0.00		54.45	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
180	Bénéfices réalisés sur titres		7'973.85		0.00		5'991.40
181	Résultats titres non-réalisés		-256'393.23		0.00		156'272.59
185	Bénéfice sur cours de change		0.00		0.00		223.49
197	Intérêt sur vente titres		0.00		0.00		328.20
190	Produits titres		19'282.02		22'700.00		20'201.20
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
17.	PERTES ET PROFITS	0.00	294'000.00	0.00	0.00	156'000.00	18'000.00
491	Fonds réserve fluctuation de valeur - attribution	0.00		0.00		156'000.00	
492	Fonds réserve subsides - attribution	0.00		0.00		0.00	
498	Charges extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
391	Fonds réserve fluctuation de valeur - prélèvement		277'700.00		0.00		0.00
392	Fonds réserve subsides - prélèvement		16'300.00		0.00		18'000.00
398	Produits extraordinaires		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	2'126'853.47		2'421'715.93		2'284'589.81	
	Actif circulant	219'553.69		58'851.07		43'882.30	
	<u>Liquidités</u>	213'799.26		52'367.46		35'952.94	
	Banque BCF compte courant CHF	138'887.30		51'611.50		35'095.65	
	Banque BCF compte courant EUR	16'669.00		439.34		142.05	
	Banque BCF compte courant USD	58'242.96		929.67		715.24	
	Chèque postaux	0.00		-613.05		0.00	
	<u>Autres créances</u>	5'165.00		5'703.80		6'252.10	
	Impôt anticipé à récupérer	5'165.00		5'703.80		6'252.10	
	<u>Comptes de régularisation</u>	589.43		779.81		1'677.26	
	Actifs de régularisation	589.43		779.81		1'677.26	
	Actif immobilisé	1'907'299.78		2'362'864.86		2'240'707.51	
	<u>Immobilisations financières</u>	1'907'299.78		2'362'864.86		2'240'707.51	
	Titres	1'907'299.78		2'362'864.86		2'240'707.51	
	PASSIF		2'126'853.47		2'421'715.93		2'284'589.81
	Capital des fonds		138'700.00		432'700.00		294'700.00
	<u>Fonds de réserves</u>		138'700.00		432'700.00		294'700.00
	Fluctuation de valeur		133'300.00		411'000.00		255'000.00
	Réserve subsides		5'400.00		21'700.00		39'700.00
	Capitaux propres		1'988'153.47		1'989'015.93		1'989'889.81
	<u>Capitaux propres</u>		1'988'153.47		1'989'015.93		1'989'889.81
	Capital		1'989'015.93		1'989'889.81		1'990'859.30
	Résultat de l'exercice		-862.46		-873.88		-969.49

Compte	Désignation	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES	55'011.43		29'500.00		135'638.22	
	REVENUS		52'657.08		29'700.00		136'721.68
	Résultat de l'exercice		-2'354.35		200.00		1'083.46
9.	DIVERS	55'011.43	-221'842.92	29'500.00	29'700.00	25'638.22	136'721.68
250	Subsides gratuits	0.00		4'000.00		0.00	
280	Pertes réalisées sur titres	26'061.32		0.00		3'475.00	
282	Frais généraux administratifs	2'582.75		1'600.00		1'579.90	
283	Impôt anticipé étranger	0.00		0.00		0.00	
286	Frais bancaires	17'041.50		22'300.00		18'951.59	
287	Perte sur cours de change	7'253.01		0.00		185.53	
288	Intérêt sur achat titres	270.55		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	1'802.30		1'600.00		1'446.20	
180	Bénéfices réalisés sur titres		226.20		0.00		9'925.86
181	Résultats titres non-réalisés		-241'543.88		0.00		102'454.96
185	Bénéfice sur cours de change		0.00		0.00		409.92
190	Produits titres		19'474.76		29'700.00		23'930.94
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
17.	PERTES ET PROFITS	0.00	274'500.00	0.00	0.00	110'000.00	0.00
491	Fonds réserve fluctuation de valeur - attribution	0.00		0.00		102'000.00	
492	Fonds réserve subsides - attribution	0.00		0.00		8'000.00	
498	Charges extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
391	Fonds réserve fluctuation de valeur - prélèvement		274'500.00		0.00		0.00
392	Fonds réserve subsides - prélèvement		0.00		0.00		0.00
398	Produits extraordinaires		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Bilan 2022		Bilan 2021		Bilan 2020	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	ACTIF	1'668'256.45		1'946'110.80		1'834'027.34	
	Actif circulant	327'783.16		66'546.47		149'710.17	
	<u>Liquidités</u>	325'064.62		62'989.45		147'249.05	
	Banque BCF compte courant	0.00		0.00		0.00	
	Chèques postaux	0.00		-579.90		0.00	
	Banque Rothschild compte courant	318'971.36		46'827.90		125'009.84	
	Banque Rothschild USD	3'826.89		14'363.70		19'236.48	
	Banque Rothschild EUR	2'266.37		2'377.75		3'002.73	
	<u>Autres créances</u>	2'473.77		3'557.02		2'461.12	
	Impôt anticipé à récupérer	2'473.77		3'557.02		2'461.12	
	<u>Comptes de régularisation</u>	244.77		0.00		0.00	
	Actifs de régularisation	244.77		0.00		0.00	
	Actif immobilisé	1'340'473.29		1'879'564.33		1'684'317.17	
	<u>Immobilisations financières</u>	1'340'473.29		1'879'564.33		1'684'317.17	
	Titres	1'340'473.29		1'879'564.33		1'684'317.17	
	PASSIF		1'668'256.45		1'946'110.80		1'834'027.34
	Capital des fonds		120'500.00		396'000.00		285'000.00
	<u>Fonds étrangers à court terme</u>		0.00		1'000.00		0.00
	Créanciers		0.00		0.00		0.00
	Passifs de régulation		0.00		1'000.00		0.00
	<u>Fonds de réserves</u>		120'500.00		395'000.00		285'000.00
	Fluctuation de valeur		46'500.00		321'000.00		219'000.00
	Réserve subsides		74'000.00		74'000.00		66'000.00
	Capitaux propres		1'547'756.45		1'550'110.80		1'549'027.34
	<u>Capitaux propres</u>		1'547'756.45		1'550'110.80		1'549'027.34
	Capital		1'550'110.80		1'549'027.34		1'553'641.66
	Résultat de l'exercice		-2'354.35		1'083.46		-4'614.32